



**滝川聡社長インタビュー**

ケメット・ジャパン（本社＝東京都品川区、滝川聡社長）は英国に本社を置くケメット社の日本法人で、半導体向け研磨剤などを取り扱う。2014年からM&Aによる事業拡大を続け、6月にはホールディングス制を導入。国内外での積極的な事業展開に加え、国連が持続可能な開発目標（SDGs）に掲げる17の目標に沿った社会貢献活動にも力を注ぐ。進取の姿勢で経営に臨む滝川聡社長に、会社の現状や経営理念を聞いた。

## 研磨軸に事業多様化

「ケメット・ジャパンの主要事業は、会社に近い関係だ。主に研磨剤。研磨剤はリキッドタイプとペーストタイプがあり、ペーストタイプは私と磯谷晋也専務、ヤモンドを使った研磨で2002年に創業。装置や関連製品の販売、英ケメット社とは、電子顕微鏡で見なければ傷がわからないほど精密な研磨に使われる。さらに昨年4月には半導体のシリコンウエハの請負研磨に特化したMAT、今年6月には半導体ウエハのダイシング（切断）を請け負うサワダSTBを吸収し、一連の加工ができるものをつなげた」

— M&A戦略を加えてきた理由は、

「リーマン・ショック時の倒産を覚悟するほど大変な苦労をした経験だ。それから二つの事業だけで50%の時に会社が不安定になると考えた。そのため、パートナー神威のようにより柱となる事業を多く作ることで、互いの事業を支え合える体制にした。14年以降はM&A戦略で年に1社以上のペースで企業を買収。傘下企業の事業が確立しつつあるのを受け、6月に持ち株会社KJホールディングスを設立した」

— KJHDグループの詳細を。

「ケメット・ジャパンをはじめ、現在9社を傘下に置く。システム工場はアルミハードディスク（HD）自動製造装置メーカーで、HD用自動研磨検査装置の世界シェア85%を占める。また、コンデンサーや半導体装置メーカーの広播電子工業、環境装置メーカーのテツシャ、スリランカでマンゴー農園事業やオートバックスの店舗運営を行うバイロンエンシカルな高級アクセサリーの販売会社ジプファイ、仏製高級時計を扱うバイロン・ジャパンなど消費者向けの事業にも力を入れていく。各社の社長には独自の色を生かすため、できるだけ生え抜きの社員を就けるようにしている」

— 海外拠点は。

「韓国やマレーシア、スリランカに拠点を置く。欧州の事業は親会社の英ケメットと協力して手掛けることもある」

— 社会貢献活動にも力を入れている。

「スリランカでのマンゴー農園事業は二酸化炭素削減や技術発展、貧困改善などSDGsに掲げる目標につながっている。他にも、大使館や市役所でのポツチャの周知や身体障害者に生い立ちを話してもらおうバリアフリープロジェクト活動。東北の復興支援活動を行う食品会社の支援に取り組んでいる。また、今年7月にはシステム精工がJ2チームの新生で貢献していきたい」

（新保 貴史）

	20年	前年
需要合計	61,222	61,222
日本	1,910	1,910
中国	35,660	35,660
アジア(日中除く)	5,824	5,824
南北アメリカ	6,839	6,839
欧州	7,841	7,841
中近東・アフリカ	3,148	3,148
供給合計	64,668	64,668
中国	36,711	36,711
ほかアジア	5,123	5,123
オセアニア	1,903	1,903
中近東	6,309	6,309
北アメリカ	4,087	4,087
南北アメリカ	935	935
西欧州	3,792	3,792
東欧州	4,171	4,171
アフリカ	1,638	1,638
需給バランス	3,446	3,446



報によると、総生産量は前年同月比34.6%減の4万3785トンと20カ月連続で減少した。リーマン・ショック後の大底だった2009年3月以来11年ぶりの低水準で、7月としてはオイルショック

品名	7月	前年同月比
銅板	1,068	31.7%
銅管	15,573	31.1%
銅棒	6,603	32.4%
銅線	1,512	34.3%
銅箔	241	21.8%
銅板管棒線	503	28.7%
銅板管棒線	4,491	46.0%
銅板管棒線	326	41.8%
銅板管棒線	9,975	35.5%
銅板管棒線	1,084	47.4%
銅線	1,728	14.9%
銅棒	224	24.6%
銅板管棒線	315	30.6%
銅板管棒線	142	70.2%
合計	43,785	34.6%

アコンは緊急事態宣言の解除後に一時増産されたが、7月末まで長引いた梅雨の影響で全体的に低調だった。パッケージェアコンはピル・店舗向けの需要回復が見られず、学校向けも取り付け工事の遅延

総合リサイクル企業の東港金属（本社＝東京都大田区、福田隆社長）は25日、9月1日付でホールディングス

持たせグ